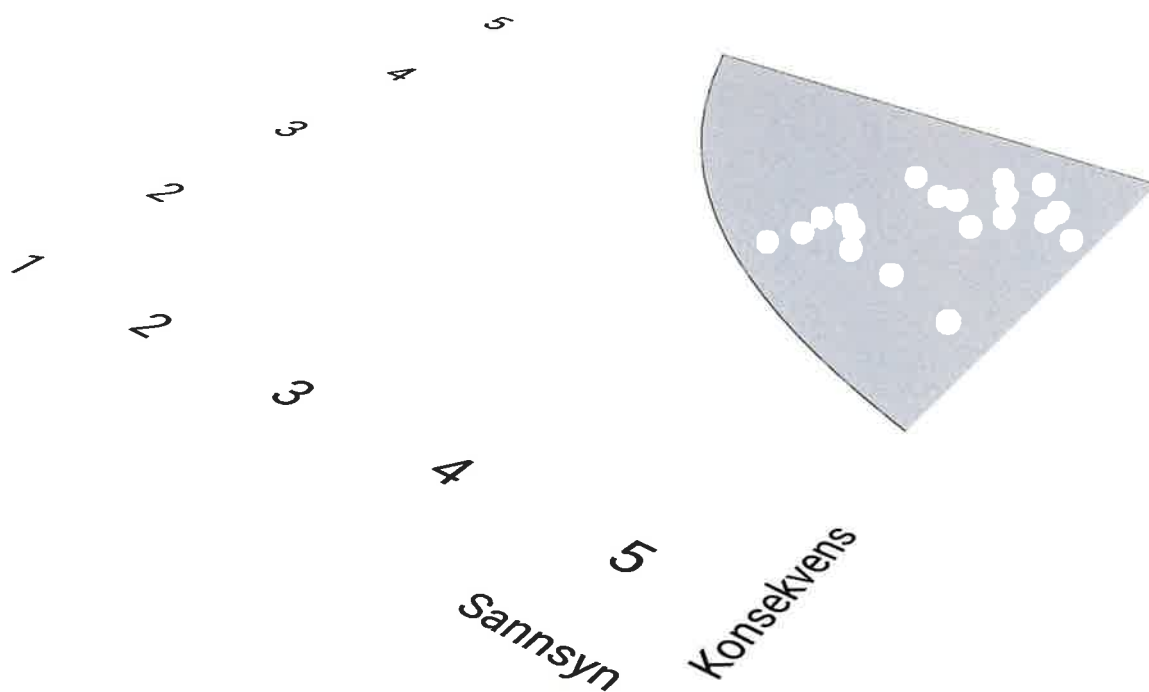


Risikoanalyse:

Organisasjonsutvikling @ Surnadal kommune / Sentraladministrasjonen



Versjonsdato: 3. mar 2026 Grense: 10



Deltakarar

- Halset, Håvard
- Naterstad, Tove
- Sæter, Gro Kvammen
- Walseth, Grunde
- Bredeesen, Liv Jenny Henden
- Ranes, Ingrid Persson
- Rønning, Eva Synnøve
- Glåmen, Brit Marie
- Sæther, Marit
- Sæther, Gunnhild
- Espen Røv
- Hendseth, Gullborg Stenberg

Risiko-objekt

- Elevtransport
- Organisatoriske- og/eller økonomiske forhold
- Psykososiale forhold for dei tilsette
- Saksbehandlingstid
 - For kort tid til å gjennomføre gode og grundige prosesser. Aml §4.3.2,c
- Samfunnsmessige forhold
- Skulemiljø

Risikoanalyse med etablerte- og framlegg til tiltak

Elevtransport

⁸¹⁵ Faren for uheldige hendingar i ein allereie uhaldbar trafikksituasjon aukar.

OVER GRENSE

Auka trafikk ved bringing og henting av elevar ved SUBUS

RISIKO 18,92	SANSYNLIGHET 4,30	KONSEKVENNS 4,40
Sannsyn Før foreslegne tiltak: 4,56	Konsekvensar Før foreslegne tiltak: 4,56	Samla vurdering Før foreslegne tiltak: 20,75

Etablerte tiltak

- **Inn og utkjøring. Bussplassen.**
Utviding av "kiss and drive" i lengderetning mot bussane. Breiare/eiga innkjøringssone.
Gjeld også av- og påkjøring frå fylkesvegen.
Behov for trafikklys på fylkesvegen?
Fleire vaksne på bussplassen - tilstrekkeleg vaksenstøtte..
Merka plassar til bussane. Oppmerka gangfelt framom bussane for gangsoner.
Ei arbeidsgruppe er i gang med å sjå på trafikksituasjonen.
- **Rutine for god trafikkavvikling på Øye området er laga for dagens trafikk.**
- **Rutine for organisering på busshaldeplassen finst**

⁸¹⁶ Meir av fritida går med til å sitte i buss og til venting. **OVER GRENSE**

Kort skuleveg gir barn meir fritid, mindre stress og meir tid til familie og venner. Barna som i dag kan gå/sykle til skulen ved Mo vil miste verdifull fysisk aktivitet..
Det blir vist til FN's barnekonvensjon, artikkel 31.

RISIKO 13,33	SANSYNLIGHET 4,30	KONSEKVENNS 3,10
Sannsyn Før foreslegne tiltak: 4,44	Konsekvensar Før foreslegne tiltak: 3,11	Samla vurdering Før foreslegne tiltak: 13,83

Etablerte tiltak

- **Finne gode løysingar i samarbeid med leverandør**
- **Minimere ventetid på skulen**

830 Transport i samband med SFO

Vanskeleg å få noverande transport til å fungere med busstider.

"Tidlegbussen" på ettermiddag snur på Røv, går ikkje lenger oppover bygda.

RISIKO	SANSYNLIGHET	KONSEKVENNS
9,00	3,00	3,00
Sannsyn Ingen kommentar	Konsekvensar Ingen kommentar	Samla vurdering Inga endring

Etablerte tiltak

- **Endring av busstider. Bussen går heit til fylkesgrensa.**
Bussen går til fylkesgrensa og ikkje berre til Røv.

Organisatoriske- og/eller økonomiske forhold

835 Areal blir ståande tomme. Kva skal ein gjere med det ledige arealet ved Mo?

OVER GRENSE

Skal ein samle barnehagen på ein plass?

Kva gjer vi med det ledige arealet? Er det tid til ombygging slik at Mo barnehage kan bruke mindre areal enn det som har romma både skule og barnehageavdelingane? Kva med driftskostnadene?

RISIKO	SANSYNLIGHET	KONSEKVENNS
13,66	4,75	2,88
Sannsyn Før føreslegne tiltak: 5	Konsekvensar Før føreslegne tiltak: 3	Samla vurdering Før føreslegne tiltak: 15

Etablerte tiltak

- **Tilstrekkeleg vedlikehald av bygningsmassen.**
Utleige og tilstrekkeleg vedlikehald.
Barneidrett?
- **Utvide arealet til barnehagen.**

847 Den estimerte innsparinga vil bli mindre enn førespegla. **OVER GRENSE**

Uforutsette kostander ved ombygging / tilrettelegging v/ SUBUS. Ubrukte/ tomme areal ved Mo. Kor stor er ein eventuell reduksjonen i driftskostnader i bygg og vedlikehald ved Mo

RISIKO	SANSYNLIGHET	KONSEKVENNS
18,00	4,50	4,00
Sannsyn Før føreslegne tiltak: 4,67	Konsekvensar Før føreslegne tiltak: 4	Samla vurdering Før føreslegne tiltak: 18,67

Etablerte tiltak

- **Kvalitetssikre at faktisk innsparing blir i medhald av estimert innsparing.**
Kvalitetssikring av tidlegare analyser for innsparing. Estimert innsparing er tidlegare sett til 4 mill.
Betre tid til å kvalitetssikre tala.

836 Ei innfasing vil få konsekvensar for drifta av barnehagen ved Mo **OVER GRENSE**

Oppvekstsentermodellen gjer det muleg å flytte tilsette innad mellom skolen og barnehagen. T.d. ved fråver og feriar. Denne "stordriftsfordelen" blir borte for barnehagen ved Mo, noko som kan få konsekvensar for bemanninga.

RISIKO	SANSYNLIGHET	KONSEKVENNS
16,72	4,40	3,80
Sannsyn Før føreslegne tiltak: 4,63	Konsekvensar Før føreslegne tiltak: 3,88	Samla vurdering Før føreslegne tiltak: 17,92

Etablerte tiltak

- Auke bemanninga ved barnehagen
- Kompensere for tidlegare sambruk av personell
Vikarbruken vil auke ved fråver.

834 For kort tid til event. ombygging ved SUBUS pga plassmangel **OVER GRENSE**

Korleis skal vi få plass til dei nye elevane ved SUBUS?

RISIKO	SANSYNLIGHET	KONSEKVENNS
18,00	4,50	4,00
Sannsyn Før føreslegne tiltak:4,56	Konsekvensar Før føreslegne tiltak: 4	Samla vurdering Før føreslegne tiltak: 18,22

Etablerte tiltak

- **Prosessen treng lenger tid for sikre ei god og funksjonell ombygging.**
Det er fleire gode alternativ til ombygging, men tida fram til skulestart hausten 2026 blir for kort. Ein bør også samstundes sjå på eksisterande behov for ombygging av rom ved skulen.

Psykososiale forhold for dei tilsette

817 Auka stress og redusert trivsel, miljøet blir plutseleg stort og uoversiktleg i overgangen frå liten skule til stor skule **OVER GRENSE**

Daglege spørsmål, kommentarar og tankar frå føresette og elevar om korleis skulestrukturen blir, og som tilsette ikke har nokre gode svar på, er svært belastande.
Fare for sjukemeldingar.

RISIKO	SANSYNLIGHET	KONSEKVENNS
16,34	4,30	3,80
Sannsyn Før føreslegne tiltak: 4,44	Konsekvensar Før føreslegne tiltak: 3,78	Samla vurdering Før føreslegne tiltak: 16,79

Etablerte tiltak

- **Betre tid i samband med eventuell innfasing.**
Dersom eventuell innfasing er planlagt til hausten 2026, er dette alt for kort tid til ein god nok prosess for omstilling og planlegging. Dette gjeld både for Mo og SUBUS.

843 Fare for auka sjukefråver **OVER GRENSE**

RISIKO	SANSYNLIGHET	KONSEKVENNS
13,26	3,90	3,40
Sannsyn	Konsekvensar	Samla vurdering
Før føreslegne tiltak: 4	Før føreslegne tiltak: 3,33	Før føreslegne tiltak: 13,33

820 Uro og usikkerheit om framtida **OVER GRENSE**

Frykt for å miste jobben eller bli omplassert.

Uvisse om nye arbeidsoppgåver, arbeidsmiljø og pendleveggar.

Manglande informasjon eller uklare prosessar kan forsterke stress. Dette punktet vil gjelde for alle tilsette i oppvekst

RISIKO	SANSYNLIGHET	KONSEKVENNS
12,58	3,70	3,40
Sannsyn	Konsekvensar	Samla vurdering
Før føreslegne tiltak: 3,89	Før føreslegne tiltak: 3,33	Før føreslegne tiltak: 12,96

Etablerte tiltak

- **God informasjon ved oppstart av ny arbeidsplass**
Mentorordning
- **Prosessar i tråd med gjeldande regelverk**
Personalavdelinga er med i prosessane. JFR personalplanen.

Saksbehandlingstid

844 Barnets beste taper mot økonomiske hensyn **OVER GRENSE**

Det er sett av for lite tid til vurdering av kva som er best for barna. Barnets stemme SKAL bli høyrte i saker som angår barn, jf. §104 i Grunnlova.

RISIKO	SANSYNLIGHET	KONSEKVENNS
16,40	4,10	4,00
Sannsyn	Konsekvensar	Samla vurdering
Før føreslegne tiltak: 4,22	Før føreslegne tiltak: 4	Før føreslegne tiltak: 16,89

Etablerte tiltak

- **Prioritere barnets beste framfor økonomiske hensyn.**
Viser til rapport om "Barns beste-vurdering".

828 Overgangsfasen mellom skulane blir ikkje godt nok sikra om innfasinga skal skjje frå skuleåret 2026/2027 **OVER GRENSE**

Ein brå overgang er i seg sjølv ein risiko dersom både elevar og tilsette ikkje er førebudd. I og med at saka om forslag om innfasing av Mo skule til SUBUS kom opp politisk rett før jul, vil det bli alt for lita tid til ei grundig nok vurdering av forslaget. Beslutningsgrunnlaget blir ikkje godt nok gjennomarbeidd for ei evt. effektivering ved skulestart hausten 2026.

RISIKO 19,60	SANSYNLIGHET 4,90	KONSEKVENS 4,00
Sannsyn Før føreslegne tiltak: 5	Konsekvensar Før føreslegne tiltak: 4	Samla vurdering Før føreslegne tiltak: 20

Etablerte tiltak

- **Barna på Mo får besøke SUBUS og SFO**
Kvar går eg inn, kvar er bussane, korleis ser skulen ut? Redusere usikkerheit for barna. Vidareføre dagens rutiner for mottak av nye elevar (eks. første trinn).
- **Betre tid i samband med eventuell innfasing**
Dersom eventuell innfasing er planlagt til hausten 2026, er dette alt for kort tid til ein god nok prosess for omstilling og planlegging. Dette gjeld både for Mo og SUBUS.

Samfunnsmessige forhold

819 Fare for redusert busetting i grendene **OVER GRENSE**

I kommuneplanen sin samfunnsdel står det at Surnadal kommune har som mål å ha levande bygder og spredd busetting. Trygge og inkluderande lokalsamfunn.

RISIKO 15,60	SANSYNLIGHET 4,00	KONSEKVENS 3,90
Sannsyn Før føreslegne tiltak: 4,11	Konsekvensar Før føreslegne tiltak: 4	Samla vurdering Før føreslegne tiltak: 16,44

Etablerte tiltak

- Kommunen kan stimulere lag og organisasjonar til auka aktivitet ved stimuleringsmidlar.

841 Redusert generell samfunnsberedskap **OVER GRENSE**

Små enheter står sterkere i en beredskapssammenheng, i forhold til smittevern, infrastruktur og krisehåndtering. Da trenger kommunen møteplasser, små og robuste enheter. Mo oppvekstsenter er Øvre Surnadals sentral plass, dette vil være viktig i en situasjon hvor kommunikasjon blir truet.

RISIKO 11,84	SANSYNLIGHET 3,70	KONSEKVENNS 3,20
Sannsyn Før foreslegne tiltak: 3,78	Konsekvensar Før foreslegne tiltak: 3,11	Samla vurdering Før foreslegne tiltak: 11,75

Etablerte tiltak

- Bygningsmassen blir fortsatt godt vedlikeholdt.

821 Tap av tilhørighet og identitet **OVER GRENSE**

Grendeskolen er ofte ein viktig del av lokalsamfunnet og identiteten til dei tilsette, barn og innbyggjarar. Nedlegging kan opplevast som eit tap av mening, stoltheit og fellesskap.

RISIKO 10,80	SANSYNLIGHET 3,60	KONSEKVENNS 3,00
Sannsyn Før foreslegne tiltak: 3,78	Konsekvensar Før foreslegne tiltak: 3	Samla vurdering Før foreslegne tiltak: 11,33

Etablerte tiltak

- Kommunen legge til rette for vidare bruk av skulen til ulike aktivitetar og arrangement.

842 Tap av unikt fellesskap **OVER GRENSE**

i Øvre Surnadal har vi ett sterkt og unikt fellesskap forankret i lokalmiljøet, i og rundt oppvekstsenteret og idrettslaget. Det er ett inderlig ønske om og bidra til fellesskapet, gjennom dugnader og stort engasjement for og bidra inn i lokalsamfunnet. Mo oppvekstsenter er navet i dette. I små lokalsamfunn blir enkeltmenneske eller familiene sett og spiller alle en viktig rolle. Dette er veldig relevant i dagens samfunn hvor psykososiale helseutfordringer og ensomhet utgjør en økende samfunnsrisiko.

RISIKO 12,87	SANSYNLIGHET 3,90	KONSEKVENNS 3,30
Sannsyn Før foreslegne tiltak: 3,89	Konsekvensar Før foreslegne tiltak: 3,33	Samla vurdering Før foreslegne tiltak: 12,96

Etablerte tiltak

- Godt vedlikehold av bygningsmasse.
- Kommunen kan stimulere lag og organisasjonar til auka aktivitet ved stimuleringsmidlar.

839 Vi kan miste kompetanse som kommunen har behov for. **OVER GRENSE**

Godt kompetente tilsette innan oppvekst søkjer seg over til andre yrker og andre kommunar og fylke.
Kan miste kompetente tilflyttarar innan oppvekst og helse.

RISIKO	SANSYNLIGHET	KONSEKVENNS
12,80	4,00	3,20
Sannsyn	Konsekvensar	Samla vurdering
Før føreslegne tiltak: 4,22	Før føreslegne tiltak: 3,11	Før føreslegne tiltak: 13,14

Etablerte tiltak

- **Sikre godt mottak av nytt personell ved SUBUS**
Oppretthalde eit godt arbeidsmiljø.
Framsnakking.

Skulemiljø

845 Bygningsmessige forhold **OVER GRENSE**

Flere elever i rommet gir dårligere læringsmiljø og inneklima. Få grupperom, klasserom og kreative rom. Allereie sprengt garderobekapasitet.

RISIKO	SANSYNLIGHET	KONSEKVENNS
19,20	4,80	4,00
Sannsyn	Konsekvensar	Samla vurdering
Før føreslegne tiltak: 4,78	Før føreslegne tiltak: 4	Før føreslegne tiltak: 19,11

Etablerte tiltak

- **Prosessen treng lenger tid til ei god og funksjonell ombygging ved SUBUS-**
Det er fleire gode alternativ til ombygging, men tida fram til skulestart hausten 2026 blir for kort med tanke på ombygging.
Ein bør også samstundes sjå på eksisterande behov for ombygging av rom ved skulen.

⁸²⁹ Det blir utfordrande å ovareta elevar med særskilde behov godt nok ved eventuell innfasing frå skulestart hausten 2026. **OVER GRENSE**

Slik saka står no, er det alt for lita tid til å sikre gode prosessar for dei mest sårbare .
Jamnfør årshjulet til Oppvekst, der prosedyren er at elevar med særskilde behov skal starte overføringsmøter i okt/nov året før.

RISIKO	SANSYNLIGHET	KONSEKVENNS
19,27	4,70	4,10
Sannsyn	Konsekvensar	Samla vurdering
Før føreslegne tiltak: 4,78	Før føreslegne tiltak: 4	Før føreslegne tiltak: 19,11

Etablerte tiltak

- Ein treng lenger tid til å sikre gode nokprosessar for overføring av elevar med særskilde behov. Elevar med særskilde behov treng oftast lenger tid til å førebu seg enn andre barn i omstillingsprosessar.

⁸⁴⁰ Fleire elevar med særskilde behov ved SUBUS **OVER GRENSE**

Fleire elevar med særskilde behov vil konkurrere om dei eksisterande ressursane ved SUBUS.

RISIKO	SANSYNLIGHET	KONSEKVENNS
18,80	4,70	4,00
Sannsyn	Konsekvensar	Samla vurdering
Før føreslegne tiltak: 4,78	Før føreslegne tiltak: 4	Før føreslegne tiltak: 19,11

Etablerte tiltak

- Auke grunnbemanninga ved SUBUS
Mange elevar får ekstra støtte utan at dei har enkeltvedtak - de treng ekstra tilrettelegging.